

## JAHRESRECHNUNG 2024

### Bilanz per 31. Dezember 2024

AKTIVEN	Erläuterungen	2024 (in CHF)	2023 (in CHF)
Flüssige Mittel	1.1	2'069'989	2'123'935
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.2	130'813	119'918
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.3	45'072	142'055
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>2'245'874</b>	<b>2'385'907</b>
Finanzanlagen	1.4	15'671	15'648
Mobile Sachanlagen	1.5	67'079	22'232
<b>Anlagevermögen</b>		<b>82'750</b>	<b>37'880</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>2'328'624</b>	<b>2'423'787</b>

PASSIVEN	Erläuterungen	2024 (in CHF)	2023 (in CHF)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.1	41'987	98'929
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.2	464'088	414'051
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>506'075</b>	<b>512'980</b>
<b>Fondskapital</b>	2.3	<b>935'194</b>	<b>1'086'422</b>
gebundenes Kapital		59'705	76'825
freies Kapital		<b>764'680</b>	<b>1'062'772</b>
<b>Organisationskapital</b>	2.4	<b>887'354</b>	<b>824'385</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>2'328'624</b>	<b>2'423'787</b>



## Betriebsrechnung

	Erläuterungen	2024 (in CHF)	2023 (in CHF)
<b>Betriebsertrag</b>			
Erhaltene Zuwendungen	3.1	1'051'836	1'152'150
Beiträge der öffentlichen Hand	3.2	1'778'225	1'814'906
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	3.3	554'423	418'207
<b>BETRIEBSERTRAG</b>		<b>3'384'484</b>	<b>3'385'263</b>
<b>Betriebsaufwand</b>			
	3.4		
Grundlagen- und Öffentlichkeitsarbeit		1'090'336	1'322'614
Rechtsberatung		2'182'810	1'879'134
Projekte		225'804	503'136
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>		<b>3'498'949</b>	<b>3'704'884</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>-114'465</b>	<b>-319'621</b>
<b>Finanzergebnis</b>			
Finanzertrag		467	14
Finanzaufwand		-570	-657
<b>FINANZERGEBNIS</b>		<b>-103</b>	<b>-643</b>
<b>übriges Ergebnis</b>			
a.o. Aufwand	3.5	0	-21'744
a.o. Ertrag		26'310	0
<b>ÜBRIGES ERGEBNIS</b>		<b>26'310</b>	<b>-21'744</b>
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL</b>		<b>-88'258</b>	<b>-342'009</b>
<b>Veränderung Fondskapital</b>			
	3.6		
Zuweisungen		79'962	238'924
Entnahmen		-231'190	-265'721
<b>VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL</b>		<b>151'228</b>	<b>26'797</b>
<b>JAHRESERGEBNIS (vor Veränderung Organisationskapital)</b>		<b>-62'970</b>	<b>-315'212</b>
<b>Veränderung Organisationskapital</b>			
gebundenes Kapital: Personalvorsorge	2.4	406	-17'120
freies Kapital: Betriebssicherung		62'564	-298'092
<b>VERÄNDERUNG ORGANISATIONSKAPITAL</b>		<b>62'970</b>	<b>-315'212</b>



## Geldflussrechnung 2024

<b>A</b>	<b>BETRIEBSTÄTIGKEIT</b>	<b>2024 (in CHF)</b>	<b>2023 (in CHF)</b>
	Jahresergebnis (vor Veränderung Organisationskapital)	62'970	-315'212
	Veränderung Fondskapital	-151'228	-26'797
	Abschreibungen	38'025	56'652
	Veränderung Forderungen aus Lief. & Leist.	-10'896	-108'547
	Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	96'982	-12'003
	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lief. & Leist.	-56'942	63'970
	Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	50'038	44'590
	<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>28'949</b>	<b>-297'347</b>
<b>B</b>	<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>2024 (in CHF)</b>	<b>2023 (in CHF)</b>
	Veränderung Finanzanlagen	-23	-14
	Investitionen Mobiliar, Einrichtungen	-82'872	-10'200
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-82'895</b>	<b>-10'214</b>
<b>C</b>	<b>VERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>2024 (in CHF)</b>	<b>2023 (in CHF)</b>
	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	Flüssige Mittel 1.1	2'123'935	2'431'495
	Flüssige Mittel 31.12.	2'069'989	2'123'935
	<b>Nachweis Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-53'946</b>	<b>-307'560</b>



## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024

2023 (in CHF)

	Bestand 1.1.	Zuweisungen	Interne Transfers bzw. Auflösung	Verwendung	Zuweisung Fi- nanzergebnis	Bestand 31.12.
<b>Fondskapital</b>						
Barrierefreier öffentlicher Verkehr	75'300	0	0	0	0	75'300
UNO-BRK	11'126	0	0	25'000	0	11'126
Litigation	1'026'793	103'924	0	130'721	0	999'996
Reporter:innen ohne Barrieren	0	135'000	0	135'000	0	0
<b>TOTAL FONDSKAPITAL</b>	<b>1'113'219</b>	<b>238'924</b>	<b>0</b>	<b>265'721</b>	<b>0</b>	<b>1'086'422</b>
<b>Organisationskapital</b>						
Personalvorsorge	76'825	0	-17'120	0	0	59'705
<b>TOTAL GEBUNDENES KAPITAL</b>	<b>76'825</b>	<b>0</b>	<b>-17'120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>59'705</b>
Betriebssicherung	1'062'772	0	-298'092	0	0	764'680
<b>TOTAL FREIES KAPITAL</b>	<b>1'062'772</b>	<b>0</b>	<b>-298'092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>764'680</b>
<b>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>1'139'597</b>	<b>0</b>	<b>-315'212</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>824'385</b>

2024 (in CHF)

	Bestand 1.1.	Zuweisungen	Interne Transfers bzw. Auflösung	Verwendung	Zuweisung Finan- zergebnis	Bestand 31.12.
<b>Fondskapital</b>						
Barrierefreier öffentlicher Verkehr	75'300	0	0	0	0	71'914
UNO-BRK	11'126	0	0	2'000	0	9'126
Litigation	999'996	79'518	0	225'804	444	854'154
Reporter:innen ohne Barrieren	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL FONDSKAPITAL</b>	<b>1'086'422</b>	<b>79'518</b>	<b>0</b>	<b>231'190</b>	<b>444</b>	<b>935'194</b>



Organisationskapital						
Personalfonds	59'705	0	406	0	0	60'111
<b>TOTAL GEBUNDENES KAPITAL</b>	<b>59'705</b>	<b>0</b>	<b>406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60'111</b>
Betriebssicherung	764'680	0	62'564	0	0	827'243
<b>TOTAL FREIES KAPITAL</b>	<b>764'680</b>	<b>0</b>	<b>62'564</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>827'243</b>
<b>TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>824'385</b>	<b>0</b>	<b>62'970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>887'354</b>

Kommentar zu den Veränderungen Fondskapital siehe Punkt 2.3 in den Erläuterungen

Kommentar zu Veränderung Organisationskapital, Transfer von Betriebssicherung zu gebundenem Kapital siehe Punkt 2.4 in den Erläuterungen.



## Anhang zur Jahresrechnung

### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung von Inclusion Handicap erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21) sowie den Bestimmungen der Statuten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Zudem entspricht die Jahresrechnung den Anforderungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechtes (Art. 957 ff OR).

### Bewertungsgrundsätze

Es gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellungskostenprinzip. Dies richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sind nachstehend aufgeführt.

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| ■ Flüssige Mittel               | zum Nominalwert  |
| ■ Forderungen/Verbindlichkeiten | zum Nominalwert  |
| ■ Mobile Sachanlagen            | Mobile Sachanlagen   |
| ■ Finanzanlagen                 | zum Nominalwert  |
| ■ Rückstellungen                | Rückstellungen werden bilanziert, wenn eine rechtliche oder faktische Verpflichtung besteht, welche auf einem Ereignis in der Vergangenheit begründet ist. |

### Nahestehende Personen/Organisationen

Als nahestehende Personen gelten die Mitglieder des Vorstandes sowie der Geschäftsleitung. Es haben keine Transaktionen stattgefunden, welche offengelegt werden müssten. Nahestehende Organisationen im Sinne der Definition von Swiss GAAP FER bestehen nicht.

### Entschädigung an die leitenden Organe

#### Vorstand

Die Mitglieder des Vorstands erhalten als Ersatz für die übrigen Spesen CHF 150.00 pro halbtägige Sitzung, sofern das Mandat nicht im Rahmen einer Anstellung bei der delegierenden Organisation bereits abgegolten ist. Die Co-Präsidentinnen erhalten zusätzlich eine pauschale Entschädigung pro rata von CHF 5'000.00 pro Amtsjahr.

Total Entschädigungen Vorstand	<b>2024</b> CHF 17'753	<b>2023</b> CHF 15'300
--------------------------------	------------------------	------------------------

<b>Geschäftsleitung</b>	<b>2024</b> 4 Mitglieder	<b>2023</b> 5 Mitglieder
-------------------------	--------------------------	--------------------------

Personalkosten Geschäftsleitung	<b>2024</b> CHF 603'000	<b>2023</b> CHF 552'000
---------------------------------	-------------------------	-------------------------

### Vorsorgeeinrichtung

Die Mitarbeitenden von Inclusion Handicap sind bei der Pensionskasse Stadt Zürich versichert.

Deckungsgrad	<b>2024</b> 121.3%	<b>2023</b> 119.4%
--------------	--------------------	--------------------



## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag bis zur Genehmigung der Jahresrechnung durch den Vorstand vom 22. Mai 2025 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten.

## Eventualverbindlichkeiten

Das Bundesverwaltungsgericht hatte Inclusion Handicap im Verfahren gegen SBB und Bombardier in Sachen Doppelstockzüge (Dosto) je eine Parteientschädigung von CHF 126'000 auferlegt. Inclusion Handicap hat dieses Urteil ans Bundesgericht weitergezogen. Das Bundesgericht hat anfangs 2022 die Beschwerde gutgeheissen.

Gemäss Urteil des Bundesverwaltungsgerichts vom 20.07.2023 muss Inclusion Handicap neu der Beschwerdegegnerin (SBB) CHF 60'000 und der Beigeladenen (Bombardier) CHF 50'000, als Parteientschädigung bezahlen. Das Urteil wurde an das Bundesgericht weitergezogen.

Erst am Ende des laufenden Verfahrens wird der definitiv zu zahlende Betrag feststehen. Die Mitgliederorganisationen haben eine Kostenbeteiligung signalisiert.

## Anzahl Mitarbeiter

Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<b>2024</b> 17.5	<b>2023</b> 17.6
---------------------------------------	------------------	------------------

## Langfristige Mietverträge

Mühlemattstrasse 14a Bern / seit 2015 / Laufzeit 10 Jahre / Miete p.a. aktuell	CHF 84'000
Grütlistrasse 20, Zürich / seit 2015 / keine Laufzeit / Miete p.a. aktuell	CHF 30'000
Place Grand St-Jean 1, Lausanne / seit 1990 / Laufzeit 5 Jahre (1.4.2030) / Miete p.a.	CHF 45'500

## Administrativer Aufwand

Der administrative Aufwand wird seit dem 01.01.2015 nach effektiven Kosten direkt auf einer eigenen Kostenstelle erfasst.

Total administrativer Aufwand:	<b>2024</b> CHF 848'000	<b>2023</b> CHF 825'000
--------------------------------	-------------------------	-------------------------

## Wichtige Erlösquellen und deren Erfassung

Beiträge öffentliche Hand:	<b>2024</b> CHF 1'778'225	<b>2023</b> CHF 1'814'906
----------------------------	---------------------------	---------------------------

*BSV Finanzhilfe zur Förderung der Invalidenhilfe gemäss Art. 74 IVG*

Mit dem Bundesamt für Sozialversicherungen besteht ein Leistungsvertrag, das Entgelt wird pro Jahr in 2 Raten ausbezahlt und nach Eingang gebucht.

### *Mitgliederbeitrag*

Der Mitgliederbeitrag wird pro Jahr in Rechnung gestellt und nach Eingang gebucht. Zahlungen für Beiträge die nach Abschluss des Berichtjahres erfolgen, werden abgegrenzt.

### *Ertrag aus Beratungsdienstleistungen*

Ein Teil des Umsatzes aus Beratungsdienstleistungen erfolgt durch jährliche Beiträge interessierter Organisationen. Dieser Beitrag wird pro Jahr in Rechnung gestellt und nach Eingang gebucht. Zahlungen für Beiträge, die nach Abschluss des Berichtjahres erfolgen, werden abgegrenzt.

Ein weiterer Teil des Umsatzes aus Beratungsdienstleistungen erfolgt durch Einnahmen aus Prozessentschädigungen, bzw. Rechtsschutzversicherungen. Diese Erlöse können nicht abgegrenzt werden, da erst nach Vorliegen eines Gerichtsurteils, bzw. der Kostengutsprache einer Versicherung solche Rechnungen erstellt werden können. Der Umsatz wird nach Eingang verbucht.



## Erläuterungen zur Bilanz

AKTIVEN		31.12.2024 (CHF)	31.12.2023 (CHF)
1.1.	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>2'069'989</b>	<b>2'123'935</b>
	Kasse	445	585
	Postcheck	160'439	381'57
	Bank	1'909'106	1'741'776
1.2.	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
	Gegenüber Dritten	130'813'	119'918
	Gegenüber Organen	000'000	000'000
1.3	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>45'072</b>	<b>142'055</b>
	Die Position beinhaltet vorausbezahlte Aufwendungen für das nächste Geschäftsjahr (Lizenzen), ausstehende Beiträge u. a. an Beratungsdienstleistungen.		
1.4	<b>Finanzanlagen</b>	<b>15'671</b>	<b>15'648</b>
	Mietkautionen für die gemieteten Büroräume		
1.5	<b>Mobile Sachanlagen</b>		

Die Anlagen werden zu den Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlichen Abschreibungen bilanziert.

Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 500.00.

Die geschätzte betriebswirtschaftliche Nutzungsdauer beträgt für IT-Hardware und Software 3 Jahre, für IT-Basisinfrastruktur und Elektroinstallationen 5 Jahre und für mobile Sachanlagen 8 Jahre.

2024	Bestand 1.1.	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.
Mobile Sachanlagen	393'142	82'872	0	476'013
Kumulierte Abschreibungen	370'909	38'025		408'934
Nettobuchwert	22'232			67'079

2023	Bestand 1.1.	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.
Mobile Sachanlagen	382'942	10'200	0	393'142
Kumulierte Abschreibungen	314'258	56'652	0	370'900
Nettobuchwert	68'684			22'232





PASSIVEN		31.12.2024 (CHF)	31.12.2023 (CHF)
2.1	<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		
	Gegenüber Dritten	41'987	53'996
	Gegenüber Organen	0	5'000
	Bank	0	39'934
2.2	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>464'088</b>	<b>414'051</b>

Verbindlichkeiten, welche das Rechnungsjahr betreffen, die Rechnung am 31.12.2024 aber noch nicht im Haus und nicht bezahlt ist, sowie das Folgejahr betreffende Beiträge.

Darin ist der Saldo von rund CHF 264'000.00 aus dem Dosto-Verfahren enthalten.

Im weiteren sind Verbindlichkeiten aus Arbeitsverhältnissen für Ferien- und Überzeitguthaben von CHF 172'000.00 berücksichtigt.

## 2.3 Fondskapital

Die Fondsbewegungen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich. Seit dem 01.01.2015 ist das von der Geschäftsleitung überarbeitete und vom Vorstand genehmigte Fondsreglement wie folgt in Kraft: (Überarbeitet neu am 07.05.2021)

### Fonds Barrierefreier öffentlicher Verkehr

Dieser Fonds ist aus einer Zuwendung der Trägerschaft «Barrierefreier öffentlicher Verkehr» gespiesen worden. Er dient zur Finanzierung von Sachauslagen und personellem Sonderaufwand im technischen Bereich, welche im Zusammenhang mit Bestrebungen zur Sicherstellung eines barrierefreien öffentlichen Verkehrs anfallen.

### Fonds UNO-Behindertenrechtskonvention (UNO-BRK)

Dieser Fonds ist aus einer Zuwendung des Vereins «Nein zum Abbau der IV» gespiesen worden. Er dient der Finanzierung von Sachauslagen und personellem Sonderaufwand, welche im Zusammenhang mit der Umsetzung der UNO-Behindertenrechtskonvention entstehen.

### Fonds Litigation

Dieser Fonds wird mit einer Schenkung errichtet und durch künftige Zuwendungen wie Schenkungen, Spenden und Legate vermehrt. Gemäss Willen der Spenderinnen und Spender bezweckt der Fonds explizit die Finanzierung von strategischen Prozessen und rechtlichen Verfahren, um die Rechte von Menschen mit Behinderungen einzufordern und durchzusetzen, damit sich eine Praxis in behindertengleichstellungsrechtlichen Fragen herausbilden kann. Für die Verwendung



der Mittel aus diesem Fonds gelten die Bestimmungen eines separaten Reglements.

### Fonds RoB Reporter:innen ohne Barrieren

Reporter:innen ohne Barrieren sind Reporter:innen mit unterschiedlichen Behinderungen, die aus allen Landesteilen und in allen vier Landessprachen sowie in Gebärdensprache aus Veranstaltungen im Bereich der Behindertenpolitik berichten und damit ihre Perspektiven in aktuelle Diskurse einbringen. Das EBGB unterstützt das Projekt mit einem finanziellen Beitrag. Während der Projektphase dient der Fonds dem Zahlungsausgleich. Der Fonds wird mit Beiträgen für das Projekt geöffnet. Die Projektkosten werden mittels einer jährlichen Abrechnung dem Fonds belastet.

## 2.4 Organisationskapital 406 17'120

**2024:** Dem Personalfonds (gebundenes Kapital) wurden die nicht geschuldeten Sozialversicherungsabgaben im Zusammenhang mit der Kranken- bzw. Unfalltaggeldabrechnung, aus der Betriebsrechnung zugewiesen: CHF 1'595.

Das externe Coaching am MATAG wurde mit CHF 1'189 der Personalvorsorge belastet.

**2023:** Dem Personalfonds (gebundenes Kapital) wurden die nicht geschuldeten Sozialversicherungsabgaben im Zusammenhang mit der Kranken- bzw. Unfalltaggeldabrechnung, aus der Betriebsrechnung zugewiesen: CHF 2'880.

Die externen Coachings in den Team-Retraits wurden mit CHF 20'000 der Personalvorsorge belastet.

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

	31.12.2024 (CHF)	31.12.2023 (CHF)
Mitgliederbeiträge	904'062	913'839
Gönner/Spenden Legate	68'861	84'387
<b>2024</b> CHF 20'000 Rechtsberatungen		
<b>2023</b> CHF 20'000 Rechtsberatungen		
Beitrag strategische Prozessführung	78'913	103'924
Beiträge an Projekte	0	50'000
<b>3.1 Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>1'152'150</b>	<b>1'078'096</b>
BSV Finanzhilfe zur Förderung der Invalidenhilfe (Art. 74 IVG)	1'659'238	1'626'011
Beiträge Kantone	118'987	108'895
Projektbeitrag EBGB für Reporter:innen ohne Barrieren	0	80'000



3.2	<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>1'778'225</b>	<b>1'814'906</b>
	Leistungsertrag	<b>529'324</b>	392'939
	Übrige Erträge	25'099	25'268
3.3	<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>554'423</b>	<b>418'207</b>

<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>	<b>3'384'484</b>	<b>3'385'263</b>
-----------------------------	------------------	------------------

Weiterleitung BSV Finanzhilfe an Unterleistungsvertragsnehmer	191'440	187'500
---	---------	---------

<b>Entrichtete Beiträge und Zuwendungen</b>	<b>191'440</b>	<b>187'500</b>
---	----------------	----------------

Gehälter	2'117'219	2'220'382
Sozialleistungen	462'600	491'249
Erhaltene Versicherungsleistungen	-71'058	-77'748
übrige Personalkosten	53'471	47'717
Veränderung Rückstellungen	52'000	120'000

<b>Personalaufwand</b>	<b>2'614'232</b>	<b>2'801'601</b>
------------------------	------------------	------------------

Organe	67'548	93'147
Raumaufwand	204'629	188'004
Büroeinrichtungen	463	941
Medien und Publikationen	6'029	18'777
Medienarbeit	9'541	7'669
Projekte und Grundlagenarbeit	0	801
Strategische Prozessführung	0	2'626
Veranstaltungen und Kampagnen	22'445	2'612
Inklusions-Initiative	193	30'000
übriger Sachaufwand	216'590	179'462

<b>übriger Betriebsaufwand</b>	<b>527'438</b>	<b>524'040</b>
--------------------------------	----------------	----------------

<b>Abschreibungen</b>	<b>38'025</b>	<b>56'652</b>
-----------------------	---------------	---------------

3.4	<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>3'498'949</b>	<b>3'704'884</b>
-----	------------------------------	------------------	------------------

Die Projekte **Ligitation Strategy** und **Reporter:innen ohne Barrieren** sind Teil des Geschäftsbereichs Projekte



3.5	<b>ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>000'000</b>	<b>21'744</b>
-----	-----------------------------------	----------------	---------------

Leistungen für Gebärdensprache-Dolmetscher für  
die Jahre 2019 - 2022

3.6	<b>Veränderung Fondskapital</b>		
-----	---------------------------------	--	--

Details aus Rechnung über die Veränderung des  
Kapitals ersichtlich.